



“Consórcio Intermunicipal da Baixa Mogiana – CIMOG”.

ANÁLISE DE RISCOS

Nos termos do art. 18, inciso X, da Lei nº 14.133/21 que trata como obrigatória a análise dos riscos que possam comprometer o sucesso do procedimento licitatório e a boa execução contratual, seguem especificados os riscos que podem ser encontrados durante as fases de planejamento do procedimento e da execução contratual, que tem por finalidade mitigar possíveis riscos no Processo 16/2025 – Dispensa eletrônica nº 05/2025:

- RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

Risco 1	Deficiência na definição da demanda	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Superdimensionamento ou subdimensionamento da demanda
Ação Preventiva		Responsável
Qualificação da equipe de planejamento; conhecimento do escopo.		Secretaria Executiva e
Ação de Contingência		Responsável
Restabelecimento da demanda		Secretaria Executiva

Risco 2	Não aprovação do Termo de Referência.	
Probabilidade:	Baixa	Dano potencial
		Atraso no processo de dispensa e, consequentemente, atraso no início da prestação de serviços.
Ação Preventiva		Responsável
Instruir o Termo de Referência em estrita aderência às disposições dos normativos aplicados à contratação.		Secretaria Executiva
Ação de Contingência		Responsável
Exposição do arcabouço legal em que a contratação para serviços de alinhamento e balanceamento de veículos automotores se fundamenta.		Secretaria Executiva/ Assessoria Jurídica

- RISCOS - FASE DE LICITAÇÃO

Risco 3	Deficiências do ato convocatório; critérios de julgamento, prazos e sanções, entre outros.	
Probabilidade	Baixa	Dano potencial
		Encerramento da Licitação.



“Consórcio Intermunicipal da Baixa Mogiana – CIMOG”.

Ação Preventiva	Responsável
Capacitação de servidores; incorporar as atualizações da legislação (acórdãos TCU); Estabelecer rotinas de revisão.	Equipe de Licitação
Ação de Contingência	Responsável
Suspensão da licitação	Equipe de Licitação

- RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

Risco 4	Descumprimento de obrigações contratuais.	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Atraso no cumprimento do contrato – impossibilidade de execução dos serviços e consequentemente, impossibilidade de atendimento das demandas das ações de saúde animal nos municípios consorciados ao CIMOG.
Ação Preventiva		Responsável
Capacitação de servidores; Conhecimentos das responsabilidades dos fiscais; Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual		Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato
Ação de Contingência		Responsável
Sanções administrativas. Responsabilização da Gestão e fiscalização contratual.		Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato

Avaliação Qualitativa dos Riscos

A seguir encontra-se a matriz de avaliação qualitativa dos riscos identificados na contratação.

BAIXA	MODERADA
Risco 2	Risco 1
Risco 3	Risco 4

Gravidade nas consequências

Através da matriz, percebe-se que os Riscos 1 e 4 poderão comprometer o resultado da



“Consórcio Intermunicipal da Baixa Mogiana – CIMOG”.

contratação. Desse modo, tais riscos devem ser mitigados por meio de ações de prevenção nesse processo administrativo. Os Riscos 2 e 3 devem ser aceitos, providenciando-se as medidas de mitigação.

Guaxupé, 13 de agosto de 2025.

Marco Antônio Godoy
Secretário Executivo

Jarbas Corrêa Filho
Presidente do CIMOG